



CONNAISSANCES SUR  
**LES PRATIQUES  
DE L'ÉCONOMIE  
CIRCULAIRE**

**RAPPORT D'ANALYSE**  
SUR LA MESURE D'IMPACT POUR  
L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE



**NOM DU PROJET**

Résultats facilitant les transitions (RESults Enabling Transitions): cartographie, synthèse et intégration des réalisations de soutien aux entreprises durables, vertes et circulaires dans la région méditerranéenne, pour la reproduction et l'élaboration de politiques.

**ACRONYME**

RESET

**MOIS DE DÉMARRAGE**

Décembre 2021

**DURÉE**

24 mois

**BUDGET**

1M€ (90% Contribution ENI)

**CLAUSE DE NON-RESPONSABILITÉ**

Cette publication a été réalisée avec l'aide financière de l'Union européenne dans le cadre du Programme "ENI CBC Mediterranean Sea Basin". Le contenu de cette publication relève de la seule responsabilité des partenaires du projet RESET et ne peut en aucun cas être considéré comme reflétant la position de l'Union européenne ou des structures de gestion du programme.

# À PROPOS DU PROGRAMME

---

Le Programme ENI CBC Mediterranean Sea Basin 2014-2020 est une initiative de coopération multilatérale transfrontalière (CBC) financée par European Neighbourhood Instrument (ENI). L'objectif du programme consiste à favoriser un développement économique, social et territorial juste, équitable et durable, susceptible de faire progresser l'intégration transfrontalière et de valoriser les territoires et les valeurs des pays participants. Les 13 pays suivants participent au programme : Chypre, Égypte, France, Grèce, Israël, Italie, Jordanie, Liban, Malte, Etat de Palestine, Portugal, Espagne et la Tunisie. L'Autorité de Gestion (AG) est la région autonome de Sardaigne (Italie). Les langues officielles du programme sont l'Arabe, l'Anglais et le Français. Pour plus d'informations, veuillez consulter: [www.enicbcmmed.eu](http://www.enicbcmmed.eu)

L'Union européenne est composée de 27 États membres qui ont décidé d'unir progressivement leurs savoir-faire, leurs ressources et leurs destins. Ensemble, pendant une période d'élargissement de 50 ans, ils ont construit une zone de stabilité, de démocratie et de développement durable, tout en préservant la diversité culturelle, la tolérance et les libertés individuelles. L'Union européenne s'est engagée à partager ses réalisations et ses valeurs avec les pays et les peuples au-delà de ses frontières.

# TABLE DES MATIÈRES

<b>À PROPOS DU PROGRAMME</b>	<b>3</b>
<b>INTRODUCTION</b>	<b>5</b>
À PROPOS DU PROJET	5
À PROPOS DU RAPPORT D'ANALYSE - CONNAISSANCES SUR LES PRATIQUES D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE	5
<b>MESURE D'IMPACT POUR L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE DANS LA RÉGION MED</b>	<b>7</b>
APERÇU DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE	7
JUSTIFICATION DE L'ANALYSE DE LA MESURE D'IMPACT POUR L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE	7
LES DÉFIS DE LA MESURE D'IMPACT DANS LA RÉGION MED POUR LES INITIATIVES VERTES ET CIRCULAIRES	8
PARTIES PRENANTES PERMETTANT LA CROISSANCE DES INITIATIVES VERTES ET CIRCULAIRES DANS LA RÉGION MED	10
<b>OPPORTUNITÉS DE CAPITALISATION DANS LA RÉGION MED</b>	<b>11</b>
ANALYSE DES RÉSULTATS EXISTANTS	11
OPPORTUNITÉS DE CAPITALISATION POUR LA MESURE D'IMPACT	14
<b>CONCLUSION</b>	<b>15</b>
<b>ANNEX I - LISTE DES 19 PROJETS CLÉS À CAPITALISER AU SEIN DE RESET</b>	<b>16</b>

# INTRODUCTION

---

## À PROPOS DU PROJET

Compte tenu de l'accélération de la crise de l'emploi et de l'environnement en Méditerranée, plusieurs appels à l'action sont lancés pour créer une économie durable et inclusive qui "fonctionne pour tout le monde". Alors que la région s'efforce de développer et de mettre en œuvre des mesures pour une transition verte durable, RESET vise à faciliter le développement économique et social en soutenant la création d'entreprises durables et vertes. Le projet rassemblera, analysera et synthétisera les apprentissages concernant « ce qui fonctionne » dans le domaine du soutien aux entreprises durables et vertes, et cherchera à déplacer en amont ces connaissances de manière efficace. Il aidera les parties prenantes locales, nationales et régionales à utiliser ces connaissances pour créer des stratégies, des politiques et des réglementations visant à stimuler l'économie verte. RESET cible sept pays méditerranéens (Algérie, Egypte, Israël, Jordanie, Liban, Palestine et la Tunisie) et abordera l'ensemble de l'écosystème permettant - aux projets de l'Union Européenne, des initiatives et politiques locales aux politiques et réglementations nationales et régionales - de capitaliser sur les connaissances liées à la formation, au conseil, aux services de mise en réseau, à l'accès au financement et aux marchés, ainsi qu'à la protection des droits de propriété intellectuelle (DPI), en mettant l'accent sur l'inclusion des femmes et des jeunes.

Pour plus d'informations sur le projet RESET, veuillez consulter le lien ci-dessous:

<https://www.enicbcmmed.eu/projects/reset>

## À PROPOS DU RAPPORT D'ANALYSE - CONNAISSANCES SUR LES PRATIQUES D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Dans le cadre du projet RESET, 19 projets clés (listés en annexe I) ont été identifiés pour être inclus dans le processus de capitalisation, dans le but de soutenir leur capitalisation et leur réplication dans d'autres pays de la région méditerranéenne, et par diverses parties prenantes.

Les thèmes identifiés lors du processus de cartographie du projet étaient:

1. Connaissances sur les pratiques de l'économie circulaire
2. Connaissances sur l'accès au financement
3. Accès aux réseaux, collaborations et contacts

L'objectif principal de ce rapport est de fournir une analyse de la mise en œuvre des résultats sélectionnés, dans le cadre des 19 projets clés identifiés, sous le thème «Connaissances sur les pratiques d'économie circulaire».

Le rapport est conçu pour aider les parties prenantes à identifier, capitaliser et bénéficier des résultats existants, pour améliorer leur travail par rapport au thème identifié.

Plus précisément, les résultats des projets sélectionnés couvrent «Mesure d'impact pour l'économie circulaire» en tant que sous-thème et explorent plusieurs aspects, y compris, mais sans s'y limiter, la méthodologie utilisée, les leçons apprises et le potentiel de capitalisation.

Pour d'autres résultats produits par les 19 projets clés identifiés, veuillez visiter le site Web de RESET au lien suivant:

<https://reset-web.onrender.com/#>

## METHODOLOGIE

Le rapport d'analyse s'appuie sur une méthodologie de recherche qualitative. Une étude documentaire et une analyse des données secondaires ont été menées pour donner un aperçu du thème sélectionné dans les pays cibles. En outre, des études de cas pertinentes parmi les résultats du projet RESET ont été sélectionnées. Les critères de sélection étaient basés sur les commentaires reçus des chefs de projet RESET (CP) ainsi que sur les commentaires reçus des parties prenantes de la communauté. Pour les études de cas sélectionnées, des entretiens ont été menés avec les CP responsables afin de recueillir des informations actualisées, et d'identifier les besoins et les opportunités de capitalisation. Les informations recueillies ont été analysées dans les modèles d'études de cas respectifs de ce rapport, et combinées à des recherches secondaires menées sous la forme d'une étude documentaire, pour produire des recommandations de capitalisation.

**Clause de non-responsabilité:** Les informations collectées et présentées dans ce rapport d'analyse sont basées sur des données recueillies lors des entretiens menés avec les chefs de projet concernés, complétées par des données trouvées en ligne.



# MESURE D'IMPACT POUR L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE DANS LA RÉGION MED

## APERÇU DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

L'économie circulaire (EC) est un système économique qui vise à éliminer les déchets et la pollution, en maintenant les produits et les matériaux en usage le plus longtemps possible. Il s'agit d'une alternative plus durable à l'économie linéaire, qui repose sur le principe «prendre, fabriquer et jeter»<sup>12</sup>.

La région MED<sup>3</sup> est l'une des mieux placées pour adopter un modèle EC en raison d'un certain nombre de raisons, notamment la disponibilité de ses ressources, les défis environnementaux et la connectivité géographique, entre autres<sup>4</sup>. Dans l'ensemble, l'économie circulaire peut améliorer la région MED en promouvant l'efficacité des ressources, en favorisant le tourisme durable et une économie bleue, en stimulant l'industrie verte et l'innovation, en renforçant l'inclusion sociale et économique, et en soutenant l'atténuation et l'adaptation au changement climatique. En adoptant le modèle EC, la région peut réaliser des objectifs de développement durable, tout en préservant son patrimoine naturel et culturel pour les générations futures.

La mesure d'impact pour l'EC est une méthodologie faisant référence au processus d'évaluation et de quantification des effets environnementaux, sociaux et économiques des pratiques et initiatives de l'EC. Il s'agit d'évaluer les résultats positifs ou négatifs, et les changements résultant de la mise en œuvre des principes et stratégies de l'EC. Les mesures de l'économie circulaire peuvent être classées en deux types: (1) les outils nationaux au niveau macro et (2) les outils basés sur les activités ou les produits pour les entreprises<sup>5</sup>. L'application généralisée des méthodologies de mesure d'impact dans la région MED pourrait considérablement stimuler l'adoption des modèles commerciaux de l'EC. La mesure de l'impact fournit des données de progrès tangibles et quantifiables que les parties prenantes, y compris les employés, les clients et les investisseurs, peuvent utiliser pour évaluer la valeur générée par les entreprises qui ont adopté les pratiques de l'EC. En évaluant et en quantifiant les effets environnementaux, sociaux et économiques des initiatives de l'EC, les méthodologies de mesure d'impact constituent un outil crucial pour accélérer l'adoption de l'EC.

## JUSTIFICATION DE L'ANALYSE DE LA MESURE D'IMPACT POUR L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

**L'un des domaines les plus importants dans lesquels les entreprises peuvent soutenir l'EC est la mesure de l'impact.**

Selon les estimations de la Commission Européenne, les initiatives d'économie circulaire pourraient apporter à l'Europe des avantages économiques de 1 800 milliards d'euros, et réduire les émissions de carbone de 450 millions de tonnes d'ici 2030. Une croissance récente des initiatives en dehors de l'Europe suggère également la portée mondiale du concept et sa pertinence politique<sup>6</sup>.

En mesurant leur impact, les entreprises peuvent identifier les domaines dans lesquels elles peuvent améliorer leurs performances en matière de développement durable. Ces informations peuvent ensuite être utilisées pour apporter des modifications aux opérations et aux produits afin de réduire l'impact environnemental. Mesurer l'impact dans le cadre d'une initiative circulaire peut apporter une série d'avantages, comme le montre le schéma ci-dessous:



1 Actualités du Parlement européen. «Économie circulaire: définition, importance et avantages».

2 Fondation Ellen MacArthur. «Glossaire de l'économie circulaire»

3 Dans ce rapport d'analyse, la «région MED» désigne les pays suivants: Algérie, Égypte, Israël, Jordanie, Liban, Etat de Palestine, et la Tunisie.

4 PNUÉ «Vers une économie circulaire en Méditerranée».

5 Commission européenne 'Mesurer l'économie circulaire - de nouvelles mesures pour le développement?'

6 Commission européenne "Transition circulaire en Europe et au-delà"

Dans l'ensemble, la mesure de l'impact des pratiques de l'EC fournit aux start-ups et aux petites et moyennes entreprises (PME) une approche structurée pour évaluer et communiquer leurs contributions environnementales et sociales. Cela les aide à s'aligner sur les objectifs mondiaux de durabilité, à se différencier sur le marché, à accéder à des opportunités de financement et à stimuler l'innovation, ce qui conduit finalement au succès et à la résilience à long terme.

## LES DÉFIS DE LA MESURE D'IMPACT DANS LA RÉGION MED POUR LES INITIATIVES VERTES ET CIRCULAIRES

L'application de l'EC peut être avantageuse pour la région MED en améliorant la résilience économique, et en aidant à atteindre divers objectifs de développement durable de l'Agenda 2030<sup>7</sup>. Les entreprises vertes et circulaires sont essentielles à la mise en œuvre des principes circulaires, mais rencontrent des difficultés pour adopter des stratégies ou des méthodologies durables telles que la mesure de l'impact. De nombreuses entreprises existantes sont réticentes à investir dans de telles mesures à cause des obstacles tels que le manque de connaissances, de ressources et d'incitations économiques. Plus précisément, les défis liés à l'adoption d'une EC et à l'application de méthodologies de mesure d'impact comprennent:

### ABSENCE DE MÉTHODOLOGIES STANDARDISÉES

L'un des principaux défis est l'absence de méthodologies de mesure d'impact standardisées, spécifiquement adaptées aux pratiques de l'EC. La région MED manque de cadres et d'indicateurs cohérents, ce qui rend difficile la comparaison et l'étalonnage des données d'impact entre les différentes entreprises et secteurs. Plus précisément, dans la région MED, il existe plusieurs cadres de mesure d'impact dominants, et chacun d'eux se concentre sur certains aspects de la circularité plus que d'autres. Par exemple, la Fondation Ellen MacArthur et le Cadre de Mesure de l'Économie Circulaire disposent d'indicateurs de circularité pour la mesure de l'impact, tandis que des organisations telles que l'Association Internationale pour l'Évaluation de l'Impact (AIEI) et la Banque mondiale proposent des méthodologies d'Évaluation de l'Impact Social (EIS). La Coalition du Capital Naturel propose une méthodologie d'évaluation des profits et pertes environnementaux, les normes ISO proposent la méthodologie d'évaluation du cycle de vie, etc.

### SENSIBILISATION ET CAPACITÉ LIMITÉES

De nombreuses entreprises, en particulier les start-ups et les PME, ont une connaissance limitée de l'importance et des avantages de la mesure d'impact pour l'EC<sup>8</sup>. De plus, il peut y avoir un manque de connaissances et de capacité au sein des organisations, pour mettre en œuvre efficacement les pratiques de mesure d'impact et interpréter les résultats<sup>9</sup>.

### DISPONIBILITÉ ET QUALITÉ DES DONNÉES

L'accès à des données fiables et pertinentes pour la mesure de l'impact peut être un défi dans la région MED. Il peut y avoir un manque de données complètes sur les impacts environnementaux et sociaux, ce qui rend difficile la mesure et l'évaluation précises des effets des pratiques de l'EC. Une infrastructure de données limitée, des données incomplètes ou fragmentées et des problèmes d'accessibilité des données, entravent la mesure et l'évaluation précises des effets des pratiques de l'EC<sup>10</sup>.

### RESSOURCES FINANCIÈRES ET TECHNIQUES

Dans différentes régions, il existe des obstacles structurels communs qui entravent l'adoption de pratiques de l'EC, et l'application de méthodologies de mesure d'impact. Un défi important est la difficulté d'établir une analyse de rentabilité viable, et d'accéder au crédit et au financement. Cet obstacle est particulièrement prononcé pour les projets circulaires dans leurs phases initiales, car ils rencontrent des difficultés à développer une analyse de rentabilité économique solide dans les conditions linéaires en vigueur. De plus, l'accès limité au financement et aux fonds philanthropiques exacerbe encore ce défi<sup>11</sup>.

7 L'impact social des transitions vers l'économie circulaire: panel d'action Consumer Insight. (sd). Extrait de [https://circulareconomy.europa.eu/platform/sites/default/files/ciap\\_social-impact\\_report.pdf](https://circulareconomy.europa.eu/platform/sites/default/files/ciap_social-impact_report.pdf)

8 Entreprises Sociales d'Insertion par le Travail dans la Région Méditerranéenne: Principales Caractéristiques et Défis. (sd). Extrait de <https://www.cirjec.uliege.be/wp-content/uploads/2022/10/WP2022-03.pdf>

9 Idem

10 Idem

11 Idem

La rareté des subventions publiques constitue également un obstacle important pour les projets qui peinent à obtenir des prêts, en raison de leur stade de maturité et de leur profil de risque, et qui manquent de capitaux suffisants. Malheureusement, ces subventions sont insuffisamment disponibles dans la région. Le secteur financier conservateur, associé à une collaboration inadéquate au sein des chaînes d'approvisionnement et entre les secteurs, s'ajoute également aux défis auxquels sont confrontées les initiatives de l'EC<sup>12 13</sup>.

Dans l'ensemble, les coûts élevés associés au démarrage et à l'exploitation de projets de l'EC, associés à un accès limité au financement, présentent des défis considérables, en particulier pour les petites entreprises et les start-ups, même pour commencer à penser à mettre en œuvre des méthodologies de mesure d'impact. L'élimination de ces obstacles au financement et la promotion de la collaboration entre les secteurs sont des étapes cruciales, pour promouvoir l'adoption des pratiques de l'EC et réaliser leurs avantages potentiels.

## ENGAGEMENT ET COLLABORATION DES PARTIES PRENANTES

L'engagement des parties prenantes concernées, et la garantie de leur participation au processus de mesure de l'impact peuvent être difficiles. La coordination des efforts, l'alignement des objectifs et l'obtention de l'adhésion des parties prenantes telles que les employés, les fournisseurs et les clients nécessitent des mécanismes de communication et de collaboration efficaces.

## CADRES RÉGLEMENTAIRES ET POLITIQUES

La présence de cadres réglementaires et politiques favorables est essentielle pour promouvoir la mesure de l'impact de l'EC. Cependant, dans la région MED, il peut y avoir des lacunes ou des incohérences dans les réglementations liées aux pratiques de l'EC, ce qui rend difficile l'application des exigences de mesure d'impact ou des incitations. L'adoption des pratiques de l'EC peut souvent être entravée par des réglementations accablantes qui favorisent l'économie linéaire. Ces réglementations créent des difficultés pour les entreprises de l'EC à concurrencer sur un pied d'égalité. De plus, le manque de soutien réglementaire pour les stratégies circulaires et les modèles commerciaux innovants, entrave la collaboration et empêche l'utilisation efficace des flux de déchets résiduels dans les chaînes de valeur.

Un défi majeur est l'absence de cadres réglementaires adaptés pour soutenir les pratiques de l'EC. Ce manque de soutien rend difficile pour les entrepreneurs et les entreprises de développer des alternatives durables. En Algérie, par exemple, la gestion des déchets repose toujours sur des approches linéaires traditionnelles, tandis qu'Israël est confronté à des défis en raison du manque de soutien réglementaire aux initiatives circulaires.

## FACTEURS CULTURELS ET SOCIOÉCONOMIQUES

Les attitudes culturelles, les normes sociales et les facteurs économiques peuvent influencer l'adoption et la mise en œuvre de la mesure d'impact pour l'EC. Les perceptions de la durabilité, de la transparence des données et de la volonté d'investir dans les pratiques de mesure peuvent varier au sein de la région MED.

Ces obstacles sont difficiles à surmonter à court terme, ce qui entrave le développement à long terme. Ils comprennent une application inadéquate des réglementations environnementales, la corruption, les intérêts acquis, la bureaucratie, le manque de clarté des réglementations, la tarification et taxation actuelles, ainsi que le manque de main-d'œuvre qualifiée jusqu'à présent<sup>14</sup>. Par ailleurs, la plupart des pays ciblés par RESET se caractérisent par un contexte économique, social et politique instable, qui souligne des besoins plus urgents et ne peut pas envisager des objectifs durables à long terme. Par exemple, l'État de Palestine ne dispose pas d'un cadre juridique et réglementaire favorable aux initiatives de l'EC. Le manque d'autonomie politique et de contrôle sur les ressources naturelles et les infrastructures, limite également la capacité des Palestiniens à mettre en œuvre des stratégies circulaires ou des mandats de mesure d'impact. En outre, le manque d'accès à la technologie et à l'information, ainsi que les possibilités limitées de collaboration et de mise en réseau, posent d'autres défis au développement des initiatives de l'EC dans l'État de Palestine. Un autre exemple est la crise économique du Liban et la dette accumulée, conduisant à un état dans lequel même une économie linéaire est en train d'échouer<sup>15</sup>.

**Relever ces défis nécessite des efforts de collaboration entre les parties prenantes, notamment les gouvernements, les associations professionnelles, les instituts de recherche et les organisations non gouvernementales (ONG)..**

<sup>12</sup> Idem

<sup>13</sup> Idem

<sup>14</sup> Discuter des impacts sociaux du panel d'action sur la circularité / la connaissance des consommateurs. (sd). Extrait de [https://circulareconomy.europa.eu/platform/sites/default/files/ciap\\_social-impact\\_report.pdf](https://circulareconomy.europa.eu/platform/sites/default/files/ciap_social-impact_report.pdf)

<sup>15</sup> Économies sociales et vertes dans la région Mena: à travers la durabilité, les politiques publiques et les ODD. Gianluca Pastorelli, Anastasia Costantini, Samuel Barco Serrano. CIRIEC n° 2022/03

## PARTIES PRENANTES PERMETTANT LA CROISSANCE DES INITIATIVES VERTES ET CIRCULAIRES DANS LA RÉGION MED

Les connaissances sur les principes et les pratiques de l'EC<sup>16</sup>, telles que la mesure d'impact, dans la région méditerranéenne ont pris un élan significatif au cours des dernières années, et les écosystèmes de l'EC sont apparents dans la plupart des pays MED. Tous les pays dans le cadre de RESET ont établi leurs plans de consommation et de production durables conformément à une transformation circulaire, tandis que certains sont plus avancés que d'autres dans leur parcours. Les écosystèmes nationaux de ces pays sont constitués d'une variété d'acteurs, dont:

### GOUVERNEMENTS

La plupart des gouvernements de la région MED ont adopté des politiques et des réglementations soutenant l'EC, par exemple des réglementations sur la gestion des déchets, des plans d'action pour l'économie circulaire, des plans de consommation et de production durables, etc. Cependant, ils doivent encore explorer les politiques, les cadres et les réglementations qui nécessitent une mesure d'impact au niveau national ou régional.

### ENTREPRISES

Un nombre croissant d'entreprises de la région MED adoptent des pratiques de l'EC. Les associations et réseaux d'entreprises au sein des pays étudiés<sup>17</sup> fournissent des conseils et un soutien aux entreprises dans la mesure et la communication de leurs impacts environnementaux, ainsi que dans le partage des meilleures pratiques de l'industrie.

### ORGANISATIONS DE SOUTIEN AUX ENTREPRISES (OSE)/ONG

Jouant un rôle clé dans la sensibilisation à l'EC et le soutien de son adoption; les parties prenantes des OSE et des ONG fournissent un soutien, des conseils et des ressources aux entreprises et aux organisations, en promouvant l'adoption et la mise en œuvre de méthodologies de mesure d'impact.

### INSTITUTIONS DE RECHERCHE

Les institutions de recherche contribuent au développement de méthodologies, fournissent une expertise et mènent des recherches pour faire progresser la mesure de l'impact dans le contexte de l'EC.

En plus des politiques nationales, il existe également un certain nombre d'initiatives régionales et internationales qui soutiennent l'adoption des méthodologies de l'EC et de mesure d'impact dans la région méditerranéenne. Ces initiatives comprennent:

- 1. L'initiative SwitchMed:** SwitchMed est un programme financé par l'Union Européenne qui vise à promouvoir l'EC dans la région sud de la Méditerranée. Le programme fournit une assistance technique aux gouvernements, aux entreprises et aux organisations de la société civile de la région, pour les aider à élaborer et à mettre en œuvre des politiques et des projets de l'EC..
- 2. Le Partenariat Méditerranéen pour l'Économie Circulaire:** Il s'agit d'une collaboration entre l'Union Européenne et le Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE). Le partenariat vise à promouvoir l'EC dans la région MED en soutenant le développement de politiques, de projets et d'initiatives de renforcement des capacités.

Ce ne sont là que quelques-unes des nombreuses initiatives qui soutiennent l'adoption de l'EC dans la région MED. À mesure que le mouvement de l'EC prend de l'ampleur, il est probable que ces initiatives contribueront à accélérer la transition vers une économie plus durable et l'adoption de cadres de mesure d'impact dans la région.

<sup>16</sup> Pratiques de l'EC pertinentes : conception pour la longévité et la durabilité, efficacité des ressources, réduction et recyclage des déchets, prolongation de la durée de vie des produits, partage et consommation collaborative, logistique inversée et programmes de reprise, produit en tant que service, innovation collaborative, etc

<sup>17</sup> Égypte: Association des entreprises pour l'énergie durable (BASE), Centre égyptien de responsabilité des entreprises (ECRC) : ECRC. Tunisie: Association tunisienne pour la responsabilité sociale des entreprises (TACSR), Centre des Jeunes Dirigeants d'Entreprise (CJD Tunisie). Jordanie: Jordan Green Building Council (JGBC), Jordan Business Alliance for Corporate Social Responsibility (JBACSR). Israël: Start-Up Nation Central (SNC), The Impact Economy Association

# OPPORTUNITÉS DE CAPITALISATION DANS LA RÉGION MED

---

## ANALYSE DES RÉSULTATS EXISTANTS

**Parmi les résultats de projet identifiés et cartographiés, il existe un certain nombre de projets en place qui s'efforcent de relever les défis qui entravent la mise en œuvre de l'EC et de la mesure d'impact dans la MED de plusieurs manières.**

Dans cette section du rapport, la capitalisation de certains des projets existants de l'UE visant à améliorer les efforts de mise en œuvre de l'EC pour les start-ups vertes et circulaires dans la région MED est explorée. Même si les études de cas basées sur les résultats du projet RESET spécifiques à la mesure de l'impact pour l'EC étaient en nombre limité, nous avons tenté de capturer certaines des meilleures pratiques en cours pour ce thème et d'identifier les moyens de les capitaliser pour promouvoir l'adoption des méthodologies de mesure de l'impact à travers la région MED. Les facteurs clés contribuant au succès des études de cas sélectionnées sont également présentés, et des recommandations sur la manière d'améliorer la capitalisation de ces projets en ce qui concerne la mesure de l'impact à l'avenir sont faites.

Parmi les 19 projets clés identifiés, les résultats de projet ci-dessous ont été sélectionnés comme études de cas à analyser pour ce sous-thème:

1. Outil de mesure d'impact
2. Le programme d'incubation pour le soutien des Switchers

## ÉTUDE DE CAS 1: LE PROGRAMME D'INCUBATION POUR LE SOUTIEN DES SWITCHERS



the  
Switchers



### RÉSUMÉ DES RÉSULTATS

La phase d'incubation du programme de soutien aux Switchers comprend des activités telles que le coaching, le mentorat et l'assistance technique, y compris le renforcement des capacités des start-ups et des OSE sur l'importance de la mesure de l'impact avec la mise en œuvre de l'EC.



### QUEL PROBLÈME CE RÉSULTAT RÉSOUT-IL?

Ce résultat est globalement l'un des plus complets pour les entrepreneurs qui ont une analyse de rentabilisation préliminaire. Grâce à ce résultat, le processus de démarrage est accéléré, et les entrepreneurs bénéficient d'un encadrement et d'un mentorat indispensables, qui leur fourniront une base solide pour développer leur entreprise à long terme. En combinant le renforcement des capacités et la mesure de l'impact, le programme permet aux entreprises de conduire des changements positifs, et de contribuer à la croissance et au succès de l'EC.

### LEÇONS APPRISSES DE LA MISE EN ŒUVRE

#### POINTS FORTS

- Inclut une formation des formateurs pour les OSE
- Organise des séances de coaching, de mentorat
- Intègre l'éco-innovation et l'éco-conception dans les modèles économiques grâce à sa méthodologie
- Permet une large portée des parties prenantes utilisant les outils de ce programme
- Permet une capitalisation à travers la réplique par les utilisateurs du programme existant
- Permet d'accéder à un public plus large grâce à des outils numérisés

#### DÉFIS/ ASPECTS À AMÉLIORER

- Contextualisation: naviguer dans le contexte local est difficile
- Des statistiques décourageantes pour les start-ups (surtout dans le créneau des concepts environnementaux et sociaux)
- Spécificité des exigences: Nécessite des personnes très ambitieuses
- Problèmes d'utilisation croissants: la numérisation, bien qu'elle permette l'accès, a causé des problèmes d'utilisation, car la plupart des start-ups ciblées peinent à utiliser les outils numériques

#### COMMENT LE CAPITALISER POUR LA GRANDE RÉGION?

Les méthodologies réussies de ce résultat ont déjà attiré la capitalisation des utilisateurs existants dans la région. En particulier, lors de l'examen des caractéristiques de renforcement des capacités de la phase d'incubation des pratiques de l'EC, il est possible d'explorer les actions qui peuvent être entreprises avec le public cible avant son engagement avec le programme et ses outils tels que la méthodologie de mesure d'impact. Il serait utile d'identifier et de développer des programmes visant à améliorer les connaissances numériques et la capacité entrepreneuriale des groupes marginalisés de la région méditerranéenne. Ce faisant, ces groupes seront mieux préparés à saisir les opportunités présentées par le programme d'Incubation des Switchers lorsqu'elles se présenteront.

La diffusion des connaissances, des méthodologies (y compris la mesure de l'impact) et des connaissances acquises grâce à ce programme aux organisations de soutien aux entreprises (OSE) de la région méditerranéenne peut également avoir un effet multiplicateur sur leurs efforts. Ces connaissances peuvent être appliquées à un plus large éventail d'entreprises vertes et circulaires potentielles, élargissant l'impact du programme et favorisant la croissance de pratiques durables dans la région.

En résumé, la capitalisation de ce résultat est déjà en cours, et il existe un potentiel d'impact supplémentaire grâce à des initiatives de renforcement des capacités ciblant les groupes marginalisés. La mise à l'échelle des connaissances numériques et de la capacité entrepreneuriale de ces groupes renforcera leur volonté de participer au programme d'incubation des Switchers. De plus, le partage des connaissances du programme avec les OSE de la région, peut étendre sa portée et bénéficier à un plus large éventail d'entreprises vertes et circulaires.

## ÉTUDE DE CAS 2: OUTIL DE MESURE D'IMPACT



the  
Switchers



### RÉSUMÉ DES RÉSULTATS

Méthodologie d'aide à l'évaluation de l'impact environnemental, social et économique des entreprises établies via une série d'indicateurs sectoriels et personnalisés.



### À QUI S'ADRESSE-T-IL ?

Entrepreneurs, Réseaux,  
Programmes d'accompagnement,  
OSE, Start-ups, ONG



### QUEL PROBLÈME CE RÉSULTAT RÉSOUT-IL ?

La méthodologie peut aider les entreprises qui la mettent en œuvre à renforcer leur responsabilité, à évaluer l'efficacité de leurs initiatives sociales/environnementales, et à prendre des décisions plus éclairées. De plus, la mesure de l'impact devient de plus en plus importante pour obtenir des financements auprès des investisseurs, ainsi que pour fidéliser la clientèle. Certains pays de la région pourraient également devoir se conformer à des réglementations exigeant des rapports sur l'impact d'une entreprise, ce qui pourrait être satisfait via la méthodologie de ce résultat.

### LEÇONS APPRISSES DE LA MISE EN ŒUVRE

#### POINTS FORTS

- Inclut un mécanisme de suivi, d'évaluation et d'apprentissage (fonctionne avec des mesures politiques et des indicateurs clés de performance afin qu'ils soient alignés); l'outil de mesure d'impact est un élément de ce mécanisme
- Comprend une liste d'indicateurs mesurant l'approche du triple résultat
- Considéré comme un outil très simple et facile à utiliser, adapté aux entreprises nouvelles et établies

#### DÉFIS/ ASPECTS À AMÉLIORER

- Augmentation de l'applicabilité: il pourrait être nécessaire de l'uniformiser avec les exigences de l'UE en matière de mesures d'impact pour accroître son applicabilité
- Difficulté d'agrégation des données (problèmes de validation des données)
- Les indicateurs sont encore en phase de développement (en essai maintenant avec 50 entreprises différentes qui ont été accompagnées avec le soutien d'experts pour les aider à identifier les indicateurs et à remplir les outils)

#### COMMENT LE CAPITALISER POUR LA GRANDE RÉGION ?

Le résultat spécifique présente un important potentiel de capitalisation. Pour tirer pleinement parti de ce potentiel, les efforts doivent être concentrés sur la définition d'indicateurs adaptés aux différents secteurs et opérations dans le cadre de l'EC. De plus, il est crucial d'explorer des méthodes pour valider et garantir les données agrégées générées par l'outil. Sans de tels processus de validation et d'assurance, les parties prenantes du financement peuvent être confrontés à des défis, et hésiter à prendre des décisions concernant le financement des entreprises de l'EC qui s'appuient sur cet outil pour communiquer leur impact.

De plus, compte tenu de l'abondance de lignes directrices sur la mesure de l'impact, publiées par des organisations telles que le Groupe Consultatif Européen sur l'Information Financière (GCEIF) et l'Union européenne (UE), aligner cet outil sur leurs méthodologies serait une approche bénéfique. L'alignement avec les méthodologies établies assure la cohérence et la crédibilité des pratiques de mesure d'impact, permettant aux entreprises de démontrer efficacement leur impact aux investisseurs et parties prenantes potentiels. Cet alignement renforce également la fiabilité de l'outil et facilite le processus de la prise de décision pour les parties prenantes au financement.

Dans l'ensemble, le potentiel de capitalisation réside dans ce résultat spécifique, avec la nécessité de définir des indicateurs spécifiques au secteur, et d'établir des processus de validation et d'assurance des données. L'alignement de l'outil avec des méthodologies de mesure d'impact reconnues, telles que celles décrites par le GCEIF et l'UE, renforcerait sa crédibilité et favoriserait une prise de décision éclairée parmi les parties prenantes au financement.

# OPPORTUNITÉS DE CAPITALISATION POUR LA MESURE D'IMPACT

---

Sur la base des deux études de cas sélectionnées parmi les 19 résultats de projet identifiés et cartographiés, les opportunités de capitalisation suivantes ont été identifiées comme points d'action pour améliorer la mesure de l'impact de l'EC dans toute la région MED:

**Se concentrer sur la définition d'indicateurs et de mesures adaptés aux différents secteurs et opérations dans le cadre de l'EC que les entreprises peuvent utiliser pour mesurer leur impact.**

Il est crucial de reconnaître les caractéristiques uniques et la nature diversifiée de ces entreprises. Lorsqu'il s'agit de mesurer l'impact, une approche unifiée peut ne pas convenir. En revanche, le regroupement et la définition d'indicateurs spécifiques au secteur peuvent être extrêmement utiles pour guider ces entreprises vers une mesure efficace de leurs performances. En disposant d'indicateurs adaptés à leurs secteurs spécifiques, les start-ups et les PME de l'EC peuvent naviguer plus facilement dans le processus de mesure de l'impact. De plus, ces indicateurs sectoriels leur permettent de comparer et d'évaluer leurs performances par rapport à des entreprises similaires, ce qui leur permet d'obtenir des informations précieuses et d'identifier les domaines à améliorer.

**Explorer des méthodes pour valider et garantir les données agrégées générées par l'outil de mesure d'impact des Switchers.**

Il est essentiel de s'assurer de la fiabilité et de la validité des données collectées grâce aux outils de mesure d'impact. L'exploration de méthodes de validation et de processus d'assurance qualité pour les données agrégées générées par des outils tels que l'outil de mesure d'impact des Switchers, peut améliorer la confiance dans les résultats et renforcer la crédibilité des évaluations d'impact.

**Possibilité d'alignement avec les mesures et indicateurs des normes de durabilité de l'UE pour l'outil de mesure de l'impact de Switchers, afin d'accroître sa validité et de permettre aux données de ses utilisateurs d'être comparables avec celles d'autres entreprises de l'UE, utilisant les mêmes indicateurs, ce qui simplifie le processus de sélection des investisseurs.**

L'alignement de l'outil de mesure de l'impact de Switchers avec les mesures et les indicateurs définis par les normes européennes de durabilité, peut améliorer sa validité et permettre aux utilisateurs de comparer leurs données avec d'autres entreprises de l'UE utilisant les mêmes indicateurs, ou même de devenir éligibles pour concourir pour les mêmes sources de financement. Outre les normes de développement durable de l'UE, il existe également d'autres indicateurs mondialement reconnus sur lesquels s'aligner, tels que le Conseil International des Normes de Développement Durable (International Sustainability Standards Board - ISSB) ou les normes mondiales de reporting (GRI). Cet alignement simplifie le processus de sélection des investisseurs, facilite l'analyse comparative et favorise la transparence dans l'élaboration des rapports.

**Explorer les actions qui peuvent être entreprises avec le public cible du programme avant leur engagement avec celui-ci.**

Avant de s'engager dans le programme d'incubation, il est important de prendre des mesures qui familiarisent le public cible avec les objectifs, les outils et les méthodologies du programme, y compris la mesure de l'impact. Cette préparation assure une intégration plus harmonieuse dans le programme, et augmente la probabilité de réussite.

**Diffuser les connaissances, les méthodologies (y compris la mesure d'impact) et les connaissances acquises grâce au programme d'incubation des Switchers aux OSE de la région méditerranéenne.**

Le partage des connaissances, des méthodologies et des informations acquises grâce au programme d'incubation des Switchers avec les OSE de la région MED, peut avoir un effet multiplicateur positif sur les efforts de sensibilisation du programme. Cette diffusion permet aux OSE de soutenir et de guider les entreprises dans la mise en œuvre de pratiques de mesure d'impact efficaces, et favorise une compréhension et une adoption plus larges des principes de l'EC.

# CONCLUSION

---

En conclusion, les méthodologies de mesure d'impact peuvent accélérer l'adoption des initiatives de l'EC dans la région MED puisque leur approche structurée démontre clairement la valeur ajoutée de l'adhésion à l'EC. En permettant aux entreprises d'évaluer et de communiquer leurs contributions environnementales et sociales, cela leur permet également de s'aligner sur les objectifs mondiaux de durabilité, de se différencier sur le marché, d'accéder à des opportunités de financement et de stimuler l'innovation, ce qui conduit finalement au succès et à la résilience à long terme. Cependant, les défis associés à la méthodologie de mesure de l'impact entravent le rythme auquel les entreprises mettent en œuvre ces méthodologies et, par défaut, limitent leurs réalisations en EC.

Des défis tels que l'absence de méthodologies normalisées pour la mesure de l'impact, ce qui rend difficile la comparaison et l'étalonnage des données d'impact entre différentes entreprises et différents secteurs, ainsi que le fait que les entreprises ne sont pas conscientes ou n'ont pas les connaissances et la capacité nécessaires pour mettre en œuvre efficacement ces méthodologies et interpréter les résultats, peuvent rendre ceci intimidant et difficile à engager, surtout pour les débutants. L'accès limité à des données fiables et pertinentes, en particulier concernant les impacts environnementaux et sociaux, fait également partie des raisons qui rendent difficile la mesure et l'évaluation précises des effets des pratiques de l'EC. Un autre défi critique de l'adoption de la mesure d'impact pour l'EC comprend l'absence de cadres réglementaires et politiques favorables à sa promotion. Il peut y avoir plusieurs plans d'action et stratégies concernant l'accélération de l'EC dans la région MED. Cependant, ceux-ci sont rarement décomposés en objectifs clairs et tangibles, ou en méthodologies de mesure d'impact grâce auxquelles les entreprises peuvent les mettre en œuvre sur le terrain. Enfin, l'attitude culturelle régionale, les normes sociales et les facteurs économiques influencent fortement l'adoption et la mise en œuvre de la mesure d'impact pour l'EC. Les perceptions de durabilité, la transparence des données et la volonté d'investir dans des pratiques de mesure d'impact, ne semblent pas être considérées comme des priorités dans la région MED.

Dans le cadre des résultats des projets identifiés, SwitchMed, par l'intermédiaire de l'organisation des Switchers, fait d'énormes progrès pour atténuer ces défis et encourager la mise à jour des méthodologies de mesure d'impact. Même s'il y a beaucoup de place pour l'amélioration et la capitalisation des services existants, le soutien actuel fourni par le programme d'incubation, et son outil méthodologique de mesure d'impact, permettent aux entreprises de la région ciblée d'accélérer la mise en œuvre et l'adoption des pratiques de l'EC. Pour tirer le meilleur parti des outils disponibles, les opportunités de capitalisation identifiées comprenaient l'adaptation d'indicateurs et de mesures à des secteurs et opérations spécifiques dans le cadre de l'EC, garantissant la fiabilité et la validité des données générées par les outils de mesure d'impact. Ceci peut-être accompli en alignant l'outil de mesure d'impact des Switchers avec les mesures et indicateurs des normes européennes de durabilité, ou via une meilleure préparation du public cible, en le familiarisant avec les objectifs, les outils et les méthodologies du programme, y compris la mesure d'impact à l'avance. Cette préparation ouvre la voie à une intégration plus fluide et augmente la probabilité de résultats fructueux.

Le partage des connaissances sur les méthodologies et les informations acquises grâce au programme d'incubation des Switchers avec les OSE de la région méditerranéenne, pourrait avoir un effet multiplicateur sur la portée du programme. Les programmes de formation des formateurs permettront aux OSE de guider les entreprises dans la mise en œuvre elles-mêmes de pratiques de mesure d'impact efficaces, et de contribuer à favoriser une compréhension et une adoption plus larges des principes de l'EC. En capitalisant sur ces opportunités, la région MED peut renforcer ses efforts de mesure d'impact pour l'économie circulaire, conduisant à une amélioration des performances, de la comparabilité et de la transparence entre les entreprises.

# ANNEX I - LISTE DES 19 PROJETS CLÉS À CAPITALISER AU SEIN DE RESET<sup>18</sup>



GIMED



IPMED



MEDSt@rts



switchmed



U-SOLVE



EBSOMED



CREACT MED



STAND Up!



HELIOS



INVESTMED



SIRCLES

<sup>18</sup> Les lecteurs peuvent cliquer sur les logos des projets pour visiter les sites Web des projets.



Project funded by the  
**EUROPEAN UNION**



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA**  
**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**



# RESET

